

AZIENDA SERVIZI COMUNALI S.r.l.
Società unipersonale interamente partecipata dal Comune di Novate
Milanese
Capitale sociale € 34.000 i.v.
Registro Imprese Milano, Partita I.V.A. e Codice Fiscale
11670260154
Via Vittorio Veneto, n. 18 - Novate Milanese (MI)

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2021

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Al socio unico Comune di Novate Milanese

Il bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione è la più chiara dimostrazione della situazione in cui si trova la Vostra società.

Sulla base delle risultanze in esso contenute, è possibile esprimere un parere favorevole per i risultati raggiunti nel corso dell'ultimo esercizio, chiuso al 31 dicembre 2021, che hanno portato un utile di € 43.813,00.

La presente relazione riguarda l'analisi della gestione avuto riguardo ai dettami di cui all'articolo 2428 del Codice Civile, come modificato dall'articolo 1 del D.Lgs. 2 febbraio 2007, n. 32, ed ha la funzione di offrire una panoramica sulla situazione della società e sull'andamento della gestione dell'esercizio, il tutto con particolare riguardo ai costi, ai ricavi ed agli investimenti.

Si evidenzia che il bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato redatto con riferimento alle norme del Codice Civile in vigore dal 1° gennaio 2004 (D.Lgs. 17 gennaio 2003, n. 6, e successive modificazioni e integrazioni), nonché nel rispetto delle norme fiscali vigenti.

Si evidenzia che l'introduzione di un nuovo software gestionale ha comportato la necessità di maggiori verifiche a livello amministrativo e logistico che hanno richiesto l'utilizzo del maggior termine di 180 giorni per l'approvazione del bilancio.



ANALISI DELLA SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ, DELL'ANDAMENTO E DEL RISULTATO DELLA GESTIONE

Ascom S.r.l. è una società che ha per oggetto la gestione di servizi pubblici locali di rilevanza economica, in base al *Contratto di servizio* con il Comune di Novate Milanese, che è stato rinnovato con delibera del 29 novembre 2011, nella forma *house providing*.

Il *Contratto di servizio* aveva validità fino al 31 dicembre 2021 e, con accordo sottoscritto il 2 aprile 2020, è stato confermato il *canone concessorio* per l'anno 2021 per € 130.000 annui.

La forma di controllo del Comune di Novate Milanese sulla società è analoga a quella esercitata sui servizi direttamente gestiti dal Comune stesso.

In particolare, l'attività economica della società si è esplicitata nel 2021 nella gestione dei servizi farmaceutici svolti nel territorio del Comune di Novate Milanese nelle seguenti unità locali:

- farmacia n. 1 di via Matteotti
- farmacia n. 2 di via Amoretti, presso il Centro Commerciale Metropoli.

Fatti significativi intervenuti

La società ha operato per tutto il 2021 con due posizioni vacanti di Direttore di Farmacia.

Alla data odierna, entrambe le posizioni non sono state ancora reintegrate.

Il servizio di vendita nei confronti del pubblico viene garantito con l'ausilio, in turnazione, di professionisti, iscritti all'Albo dei Farmacisti, in possesso di Partita I.V.A.

Limitatamente alla somministrazioni dei tamponi antigenici per la ricerca del CoV-2 ci si è avvalsi anche della collaborazione di professionisti iscritti all'Albo dei biologi, nel rispetto della normativa che regola la materia.

Analisi del risultato economico

Il risultato dell'esercizio, raffrontato con gli esercizi precedenti, evidenzia quanto segue:

	Consuntivo 2021	Consuntivo 2020	Consuntivo 2019	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017
Ricavi delle vendite	2.755.231	2.636.547	2.765.965	2.872.704	3.131.667
Costo del venduto	-1.809.555	-1.733.075	-1.811.020	-1.868.602	-2.065.173
Margine lordo	945.676	903.472	954.944	1.004.102	1.066.494
Prestazioni e ricavi diversi	35.512	21.478	21.777	27.640	39.846
Costi di gestione esterni	-388.203	-369.306	-377.049	-373.153	-345.038
Costo del lavoro	-382.274	-372.383	-403.939	-435.004	-474.971
Risultato operativo lordo	210.711	183.261	195.734	223.585	286.331
Ammortamenti	-15.632	-18.294	-19.022	-20.489	-21.403
Risultato gestione tipica	195.080	164.967	176.712	203.096	264.928
Canone concessorio Comune	-130.000	-130.000	-130.000	-130.000	-130.000
Oneri proventi finanziari	-13.174	-10.358	-9.804	-9.458	-10.100
Risultato ante imposte	51.906	24.609	36.908	63.638	124.828
Imposte	-8.093	-2.968	-3.566	-6.242	-11.019
RISULTATO NETTO	43.813	21.641	33.342	57.396	113.809

Considerando i seguenti dati:

	Consuntivo 2021	Consuntivo 2020	Consuntivo 2019	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017
N. dipendenti medio	7	7	7,74	8	8,58
N. farmacie	2	2	2	2	2

Si ottengono i seguenti indicatori:

	Consuntivo 2021	Consuntivo 2020	Consuntivo 2019	Consuntivo 2018	Consuntivo 2017
Margine lordo / ricavi	33,89 %	33,99 %	34,26 %	34,62 %	33,63 %
Costo lavoro / ricavi	- 13,7 %	- 14,01 %	- 14,49 %	- 15,00 %	- 14,98 %
Risultato operativo lordo / ricavi	7,55 %	6,89 %	7,02 %	7,71 %	9,03 %
Ricavi per farmacia	1.395.372	1.329.013	1.393.871	1.450.172	1.585.757
Ricavi per addetto	398.678	379.718	360.173	362.543	369.640

Il risultato gestionale è soddisfacente e ha consentito la remunerazione del *canone concessorio*, applicato dal Comune di Novate Milanese in base al *contratto di servizio*, che dal 2017, si è incrementato del 30 per cento, passando da 100.000 € a 130.000 €.

Si evidenzia che nell'esercizio la società ha registrato una netta inversione di tendenza in alcuni indicatori; in particolare il risultato operativo lordo è aumentato di ca. il 15 per cento rispetto al corrispondente dato del 2020 e si attesta in miglioramento anche rispetto al 2019 del 7,6 per cento ca. (ultimo anno pre-Covid-19).

Questo aumento viene rilevato anche nel risultato *ante imposte* che registra un miglioramento di ca. il 109,22 per cento, rispetto al 2020, e di ca. il 40,6 per cento, rispetto al 2019.

Tuttavia la società non è ancora riuscita a recuperare la redditività conseguita negli esercizi 2018 e precedenti (si rimanda ai valori espressi in tabella) ma questo rimane un obiettivo rispetto alla gestione dell'anno in corso e ai futuri esercizi.

A tal proposito si informa il socio che continua ad essere in atto la valutazione di un progetto di riposizionamento dell'offerta dei servizi erogati dalle due farmacie, sia in termini di riposizionamento nel territorio dei due punti vendita, sia in termini di arricchimento dell'offerta tuttora erogata.

La competitività del mercato è sempre più complessa, in particolare per la Farmacia n. 2, inserita presso il Centro Commerciale Metropoli, e l'attenta riduzione dei costi gestionali non può rappresentare, nel medio-lungo termine, l'unica variabile da utilizzare per mantenere in equilibri in conti societari.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio è stato effettuato un importante investimento nel software gestionale (il precedente era ormai obsoleto, installato negli anni '90, e non più adeguato alle richieste del mercato), e nei corrispondenti cespiti utili al suo funzionamento (essenzialmente le postazioni P.C. collegate al software per consentire un più veloce carico e scarico della merce in magazzino).

Grazie anche al nuovo software si può già registrare un miglioramento nella gestione degli stock a magazzino; nel bilancio, infatti, si evidenzia un calo delle rimanenze finali pari a ca. 50.000 € con un'evidente ottimizzazione della composizione dell'attivo circolante.

Tutti gli investimenti sono stati finanziati con risorse proprie senza avvalersi di capitale di terzi.

Situazione finanziaria

La gestione, con i dati generali in precedenza esposti, ha potuto essere affrontata con mezzi propri.

La situazione finanziaria, nell'ultimo quinquennio, ha avuto il seguente andamento:

<u>Disponibilità finanziarie</u>	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020	31 dicembre 2019	31 dicembre 2018	31 dicembre 2017
Disponibilità liquide	411.920	255.153	242.308	300.578	399.226

Non vi sono debiti finanziari e la società non ha in essere contratti di leasing.

Si rimanda al prospetto di Rendiconto Finanziario, riportato in Nota Integrativa, per l'analisi della composizione del flusso di cassa generato nell'esercizio.

Servizio pubblico locale

Ascom S.r.l. esercita la propria funzione sociale sul territorio, oltre che nella distribuzione di farmaci, anche svolgendo le attività sanitarie di primo intervento (analisi, prenotazioni visite, attività formative, ...).

La società, nel corso dell'anno, ha continuato a far fronte all'emergenza sanitaria, Covid-19, attivandosi, in particolare, nel reperimento dei Dispositivi di Protezione Individuale (mascherine chirurgiche, FFP2 e gel disinfettante), nella consegna a domicilio dei farmaci, anche ai cittadini in quarantena, con l'ausilio della Protezione Civile e dei gruppi di

volontari presenti nel territorio di Novate Milanese e alla somministrazione di tamponi antigenici per la ricerca del CoV-2.

Il servizio della consegna del farmaco è stato riproposto nel corso del 2021 ed è stato destinato principalmente alla fascia di popolazione *fragile* presente nel territorio.

Appena sarà possibile organizzare incontri in presenza, riprenderà l'opera di divulgazione alla cittadinanza, interrotta a seguito del *lockdown* a marzo 2020, per rendere note tutte le attività in programmazione nelle due Farmacie, con l'obiettivo di sensibilizzare la popolazione novatese alla prevenzione per alcune patologie (diabete, malattie cardiache, ...) e alla divulgazione di buone pratiche per la cura della persona.

Obiettivi e politiche in materia di gestione del rischio finanziario

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 2, del Codice Civile, si precisa che per la gestione della finanza e tesoreria la Società si ispira a criteri di prudenza, evitando di investire la liquidità in operazioni che possano generare rischi di perdite.

Non vi sono debiti di natura finanziaria.

Rapporti con il Comune controllante

Sono intercorsi rapporti economico/finanziari con il Comune di Novate Milanese, controllante la società.

In particolare sono stati contabilizzati:

- affitto passivo per la locazione dell'immobile utilizzato dalla Farmacia 1 di via Matteotti per € 45.050,00;
- affitto attivo per la locazione dell'immobile di proprietà della società sito in via Di Vittorio, n. 22, per € 7.095,60;
- canone concessorio di € 130.000 + I.V.A. previsto nel contratto di servizio, stanziato in bilancio e versato, nel mese di marzo 2021;
- dividendo di € 10.000,00 pagato nel corso del 2021 sugli utili dell'esercizio 2020.

Sono inoltre state versate le imposte maturate ai sensi di legge (IMU, TARI, pubblicità).

Azioni proprie, azioni o quote della controllante

La società non possiede, e non ha posseduto, azioni proprie.

6 

Rapporti con il personale

Va apprezzato l'impegno di tutto il personale dipendente, il suo attaccamento all'azienda, l'efficienza dimostrata dai risultati ottenuti.

Da parte sua la società conferma che la crescita e la valorizzazione professionale delle persone, quale fattore determinante per l'evoluzione e lo sviluppo delle proprie attività, rimane uno degli obiettivi aziendali.

L'apporto del personale ai risultati della società in termini economici e di qualità dei servizi erogati è tenuto in considerazione ed è oggetto di valutazione al fine di erogare premi incentivanti previsti contrattualmente.

Sono istituzionalizzati rapporti con le rappresentanze sindacali dei lavoratori.

La società pone attenzione ai temi della sicurezza e della formazione continua.

Sono stati effettuati i corsi previsti dalla normativa.

Non si sono verificati infortuni sul luogo di lavoro.

Attività di ricerca e sviluppo

La società non ha svolto alcuna attività di ricerca, dato il proprio oggetto sociale.

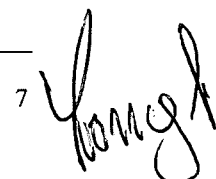
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Come è noto, l'emergenza sanitaria derivante dal Covid-19, è emersa in Italia verso la fine del mese di febbraio 2020 ed è stata dichiarata pandemia mondiale l'11 marzo 2020 dall'OMS, collocandosi così tra quei *fatti di rilievo* avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio che devono essere illustrati dall'Amministratore.

Nello specifico la società, operando nel settore sanitario, non rientra fra le attività sospese dai diversi provvedimenti emanati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e dal Governatore della Regione Lombardia.

Nei primi mesi del 2022, la società ha continuato il suo impegno per rispondere ai bisogni della popolazione novatese per fronteggiare l'emergenza sanitaria relativa alla diffusione del virus Covid-19, mediante, come già esposto, il servizio della *consegna a domicilio del farmaco* ai cittadini *over 65* e a quelli in quarantena da Covid-19, in collaborazione con il Comune e con il supporto dei volontari della Protezione Civile e dell'Auser cittadine.

Al momento si attende l'evoluzione della pandemia, ma la società è pronta a fronteggiare un eventuale innalzamento del livello dei contagi sul territorio novatese e ad operare di conseguenza per dare supporto alla cittadinanza.

7 

Rischi ed incertezze cui la società è esposta

La società è sottoposta al rischio imprenditoriale, particolarmente acuito in questo periodo di crisi economica generale.

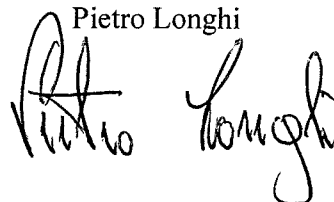
Il settore farmaceutico è poi sottoposto al continuo intervento governativo di riduzione dei margini a tutta la filiera, con l'obiettivo della riduzione dei costi a carico del Servizio Sanitario Nazionale e di una normativa in tema di gestione dei servizi pubblici locali che stenta a consolidarsi.

Non va poi trascurato il sempre più pesante onere burocratico a cui sono sottoposte le società partecipate, anche di piccole dimensioni.

Novate Milanese, 16 giugno 2022

L'Amministratore Unico

Pietro Longhi

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Pietro Longhi', written in a cursive style.